



Finexpar
FINANCIERA S.A.E.C.A.

MEMORIA DEL DIRECTORIO

A nombre del Directorio que presido, tengo a bien elevar a vuestra consideración la Memoria, el Balance General, el cuadro demostrativo de Ganancias y Pérdidas, el Informe del Síndico y el dictamen de los Auditores Externos, que corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015, y en cumplimiento con disposiciones legales y estatutarias.

La Memoria que presento en esta magna Asamblea expone la gestión del Directorio, resaltando puntos relevantes e importantes del mismo.

Nuestro país ha mejorado sus registros en crecimiento del producto interno bruto. Incluyendo las entidades binacionales de hidro-electricidad. En el año 2.015 el PIB creció 3%. Si uno toma el promedio de los últimos 10 años, el "crecimiento orgánico del producto", vale decir ese en el que la economía puede crecer sin dolores de crecimiento ni de estrangulamiento ni caídas estrepitosas, se encuentra precisamente entre el 4% y el 5% anual.

Con respecto al "crecimiento" se beneficiaron de el en gran medida las empresas locales e internacionales orientadas al mercado externo, en especial las que operan con la soja y con la carne vacuna. Pero también una parte del aparato de la producción que se orienta al mercado interno anduvo de parabienes. Tiene que ver por un lado con compañías de telefonía móvil, con empresas del supermercado (grandes puestos de venta múltiple, súper-e hipermercados), con cooperativas y por otro lado con una parte del sector de la construcción, la que trabaja con altos edificios (hoteles, oficinas, centros de convenciones o eventos y similares) así como residencias para estratos altos y medios.

Con respecto a "las empresas orientadas al mercado interno "los contratistas y proveedores del Estado que son numerosísimos (después de todo, el sector público sigue siendo el mayor contratante y empleador del país) así como por las empresas locales que producen productos que son sustitutos sucedáneos o similares, están sufriendo dificultades pero direccionadas hacia la resolución de las mismas.

Cabe señalar estas noticias económicas muy importantes, nuestro país se encuentra entre los "primeros productores mundiales", si se toman dos productos estrella en materia de exportaciones, la soja y la carne vacuna, Paraguay se encuentra entre los seis mayores productores en el ranking mundial de productores de alimentos. Su posicionamiento en esa estratificación internacional depende ya solamente de la referencia tomada para el cálculo: la cosecha o el faenamiento, respectivamente hablando, y/o la exportación.

Las variables macro-económicas de nuestro país, además, son auspiciosas, pero con ciertas limitaciones. El promedio en los últimos diez años oscila en torno al 5% de crecimiento anual. Su determinación exacta es dependiente ya de la inclusión o no, en dicho calculo, de



Finexpar

FINANCIERA S.A.E.C.A.

la producción y/o exportación de energía hidroeléctrica vía las binacionales de Itaipu y Yacyreta.

Al cierre de Diciembre, los depósitos en las entidades Financieras totalizaban Gs. 2.971.511.000.000, que implican una disminución del 18,89% con relación al año anterior. Al cierre de Diciembre 2015, el total de depósitos en Finexpar S.A.E.C.A., totalizaban Gs. 294.696.000.000 (10% de participación del total).

Por su parte, el saldo de créditos al cierre de Diciembre de 2015 es de Gs. 3.430.834.000.000, que implican una disminución del 13,41% con relación al año anterior. Al cierre de Diciembre 2015, el total de créditos en Finexpar S.A.E.C.A., totalizaban Gs. 334.701.000.000 (9.76% de participación del total).

Con relación a los ratios de Rentabilidad tenemos lo siguiente:

-Utilidad antes de Impuestos / Activos:

Promedio del Sistema (Financieras): 2.52%.

Finexpar S.A.E.C.A.: 3.11% (al cierre del 2014 fue de 3,61%)

-Utilidad antes de Impuestos / Patrimonio

Promedio del Sistema (Financieras): 22.62%

Finexpar S.A.E.C.A.: 33.78% (al cierre del 2014 fue de 36,19%)

Esto implica una mejora en los indicadores de Rentabilidad.

La morosidad promedio de las entidades financieras se ubica en 5,13% al cierre del año, siendo la de Finexpar S.A.E.C.A, de 3.62 %.

En lo que respecta a las tareas llevadas adelante por la Financiera, en el primer semestre continuamos mejorando la infraestructura y cambiando los últimos procedimientos para que el crecimiento planificado pueda llevarse adelante con la menor probabilidad de errores posibles y en el segundo semestre empezamos a poner foco en el crecimiento y orientamos los recursos al desarrollo de la cartera de crédito y a negocios del mercado de dinero.

En cumplimiento de este objetivo, las principales acciones ejecutadas fueron:

En Enero se decidió que la Empresa Auditora Externa realice auditorias trimestrales a efectos de poder incluir los resultados en el cálculo del Patrimonio Efectivo.

En Marzo se compró el Sistema Informático TOTVS que automatiza las compras y el control de Activo Fijo, además de la administración operativa de Gestión de Talentos.



Finexpar
FINANCIERA S.A.E.C.A.

Resaltan en los proyectos de los años 2.014-2.015 la exitosa gestión del Presidente del Directorio de lograr alianzas estratégicas con grupos empresariales para concreción de negocios que buscan lograr el crecimiento exponencial de las utilidades de la Financiera.

Durante los primeros meses del año 2.015 hemos iniciados las gestiones para poder contar con un Edificio Finexpar "Club de la Salud, En Agosto se inició la construcción del mismo, que estaría finalizando en Abril 2.016, que será base de los negocios de Tarjetas "Club de la Salud ", el mismo será aprovechado también para la Banca de Consumo, Captaciones y Mesa de dinero.

En el primer trimestre de 2.015 Finexpar S.A.E.C.A a través de Gestión de Talentos contrato los servicios de YOICA, una consultora muy prestigiosa para el diseño, e implementación de las políticas de Gestión de Talentos, Grados, Escala Salarial y Evaluaciones. Además los Gerentes y los Jefes de cada área participaron de un Entrenamiento de Alto Nivel en la misma.

Desde inicios del año 2.015 se contrataron a expertos en las Divisiones de Control Financiero y Operaciones, del Área de Consumo, de las Áreas de Auditoría Interna quien desarrollaron y desarrollaran planes estratégicos para la definición y redefinición de la teoría científica de cada área. En el mismo año ya se empezaron a aplicar exitosamente los planes.

Durante los años 2.014/2.015 se realizaron y terminaron las gestiones y negociaciones para que la Financiera se convierta en Sociedad Anónima de Capital Abierto a efectos de ampliar su Patrimonio Neto y los índices y ratios que le posibiliten mayor capacidad de negocios. En Octubre 2.015 nos convertimos en S.A.E.C.A.

En el mes de Noviembre de 2.015 Finexpar S.A.E.C.A. Logra la adquisición del sistema informático SOLUBANK, hecho que permitirá ampliar la capacidad operativa y tecnológica en el corto, mediano y largo plazo.

Durante el ejercicio 2.015 se han potenciado las Divisiones Comerciales, la de Riesgo, de Control Financiero, de Operaciones , de Tecnología , de Captaciones y Tesorería , de Consumo además de los Departamentos de Auditoría Interna, de Control Interno de control y prevención de Lavado de Dinero, de Catastro , fortaleciéndolo con la contratación de expertos del sistema financiero, adquiriendo equipos informáticos y financiando cursos y seminarios especializados en cada área, con el objetivo constante de lograr un crecimiento sostenido, controlable y sustentable.

Se construyeron Góndolas Comerciales para la explotación del negocio de las Tarjetas de Crédito del Club de la Salud, estos fueron distribuidos en los edificios del Centro Medico la Costa y el Sanatorio Británico.



Se implementó el Sitio de Contingencia "Edificio Libra ", requisito bancocentralista de contar con sitio paralelo a la Casa Matriz donde se pueda continuar los trabajos y tareas de la Financiera en Caso de ocurrir un Siniestro o Contingencia de características operativas, contables, informáticas, o de servicios generales.

Dentro del marco de los sucesos más importantes del año 2.015 podemos mencionar, los aportes irrevocables de Capital hasta alcanzar la cifra de Gs. 6.020.000.000.= (Guaraníes Seis mil veinte millones) . A efectos de Capitalizar más la Financiera, además esto permite ampliar los límites de Tier 1 y Tier2 y la generación y procesos de mayor cantidad de Préstamos y/o otros negocios financieros.

De los ratios logrados durante el Ejercicio 2.015, especialmente el de utilidad y liquidez se desprende con meridiana claridad que ha sido un año muy exitoso.

-Cartera Bruta al 31.12.14 Gs. 234.547 MM – Cartera Vencida Gs. 4.347MM
Indicador de Mora: 1.85% – Total Provisiones: Gs. 5.805MM
Provisiones Genéricas: Gs. 2.981MM

-Cartera Bruta al 31.03.15 Gs. 253.795MM – Cartera Vencida Gs. 4.779MM
Indicador de Mora: 1.98% - Total Provisiones Gs. 6.915MM

-Cartera Bruta al 30.06.15 Gs. 272.238MM – Cartera Vencida Gs. 6.776MM
Indicador de Mora: 2.62% - Total Provisiones Gs. 8.115MM

-Cartera Bruta al 30.09.15 Gs. 348.143MM – Cartera Vencida Gs. 8.483MM
Indicador de Mora: 2.68% - Total Provisiones Gs. 10.559MM

-Cartera Bruta al 31.12.15 Gs.334.701 MM – Cartera Vencida Gs. 11.460 MM
Indicador de Mora: 3.62% - Total Provisiones Gs. 12.288MM
Provisiones Genéricas: Gs. 3.570MM

Este porcentaje de morosidad al cierre del ejercicio es el 3.62% uno de los más bajos del mercado financiero paraguayo, ocupando el 4to lugar entre los % más bajos del sistema financiero.

Los resultados obtenidos por nuestra entidad en al año 2015 fueron superiores, en relación al año 2014, alcanzando Gs. 12.016MM siendo las operaciones del mercado de dinero la mayor responsable de este resultado.

El incremento de la cartera activa fue del 42.70% , y la morosidad aumento 1.77% con perspectivas muy alentadoras con respecto al crecimiento de una cartera sana, en el



Finexpar
FINANCIERA S.A.E.C.A.

período 2015 y sobre todo prepararnos para enfrentar el desafío de hacerla más rentable, consolidada y sostenible.

El resultado comercial del ejercicio 2015 fue de Gs 13.306.355.962; de la utilidad expresada, fue aplicado para el pago de Impuesto a la Renta Gs 1.289.571.774. Teniéndose de esta forma una utilidad después de Impuesto de Gs 12.016.784.188, de cuyo resultado se constituye la Reserva Legal Art. 27 de la Ley 861/96 por Gs. 2.403.356.838. La utilidad líquida a distribuir del ejercicio es de Gs. 9.613.427.350

La Circular SB. SG. N° 00001/2015 del BCP establece que la variación del índice de precios al consumidor correspondiente al ejercicio 2015 es del 4.2%. El índice mencionado precedentemente debe aplicarse sobre los capitales mínimos actualizados en el año 2015 y conforme a lo exigido en la Res. Nro. 17, Acta Nro.78 de fecha 24.11.2010, por lo que el capital mínimo integrado legalmente exigido para las distintas entidades es de Gs. 21.648 MM Debido a que nuestra entidad al cierre de las operaciones del 31.12.2014 tiene integrado la suma de Gs. 20.228 MM, se realizaron las siguientes capitalizaciones: a) Por Asamblea General Ordinaria de Accionista, Acta de Asamblea N° 31 de fecha 26 de agosto del año 2015, se capitalizo Gs 2.000.000.000 correspondiente al resultado acumulado al cierre del Ejercicio 2014; b) Por Acta de Directorio N° 302 de fecha 8 de octubre de 2015 Gs. 1.803.580.000 correspondiente a los resultados acumulados de los años 2011, 2012 y 2013.-

Igualmente las líneas de crédito de bancos de plaza alcanzaron la suma de USD15MM, siendo totalmente utilizada. Estas líneas revelan la confianza del sistema bancario en nuestra empresa, pues a pesar del corto tiempo con la nueva estrategia, nos constituimos en la Financiera que mayores recursos recibió de los bancos de plaza.

El Directorio considero conveniente la realización de seminarios y cursos de capacitación a todos los funcionarios con miras a mejorar la atención a los clientes de la entidad.

Deseamos expresar nuestros agradecimientos a todos los clientes e inversores que han confiado en Financiera Finexpar S.A.E.C.A., a los señores asambleístas presentes, a quienes renovamos nuestro compromiso de llevar a la empresa hacia los horizontes trazados dentro del Plan estratégico y lograr los mejores resultados posibles para los que conformamos esta organización.

.....
Esc. Luis Maria Zubizarreta Zaputovich
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO